



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU**  
**Područni ured Osijek**

---

**IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE**

**GRADSKA TISKARA OSIJEK, OSIJEK**

Osijek, siječanj 2003.

## SADRŽAJ

strana

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2.	Statusne i druge promjene	3
2.3.	Vlasnički povezana društva	3
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	3
3.1.	Odluka o pretvorbi	3
3.1.1.	Razvojni program	4
3.1.2.	Program pretvorbe	4
3.1.3.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	4
3.1.4.	Elaborat o procjeni vrijednosti poduzeća	4
3.2.	Potvrda o suglasnosti na pretvorbu	6
3.3.	Provedba programa pretvorbe	6
3.4.	Upis u sudski registar	8
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	8
4.1.	Dionice s popustom	8
4.2.	Dionice iz portfelja Fonda	9
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	9
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	9
5.2.	Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima	10
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	14
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	14
6.2.	Ocjena postupka privatizacije	14
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	15



**REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Osijek**

---

Klasa: 041-03/01-01/811  
Urbroj: 613-16-03-10

Osijek, 8. siječnja 2003.

**IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE  
DRUŠTVENOG PODUZEĆA GRADSKA TISKARA OSIJEK, OSIJEK**

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Gradska tiskara Osijek, Osijek.

Revizija je obavljena u razdoblju od 19. rujna do 8. siječnja 2003.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI revizijski standardi (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Postupke pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći zakoni i propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94, 9/95 i 21/96),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91)
- Upute za provedbu članka 20. stavak 4. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 18/93),
- Upute za primjenu članka 1. stavak 3. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 42/95),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97 i 73/00),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 76/93, 52/94, 87/96),
- Zakon o poduzećima (Narodne novine 53/91)
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99 i 52/00) i
- drugi zakoni i propisi.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Gradska tiskara Osijek, grafičko nakladničko, proizvodno, prometno poduzeće s potpunom odgovornošću, Osijek (dalje u tekstu: Poduzeće), registrirano je kod Okružnog privrednog suda u Osijeku rješenjem broj Fi-5446/92 od 28. siječnja 1993. u registarskom ulošku broj 1-891-00. Pravni prednik Poduzeća je poduzeće Štampa, Osijek, osnovano 1947., a koje je 14. srpnja 1993. promijenilo naziv u Gradska tiskara Osijek.

Osnovna djelatnost Poduzeća je obavljanje izdavačke, nakladničke i proizvodne djelatnosti te trgovine na veliko i malo.

Poduzeće je sa 108 zaposlenika obavljalo djelatnost u sektoru proizvodnje koji je imao sljedeće organizacijske odjele i to: cinkografiju, pripremu i slagaru, strojaru, knjigovežnicu i mehaničku radionicu te sektor stručnih službi.

Za vrijeme pretvorbe, Poduzeće je zastupao u okviru djelatnosti neograničeno direktor Božidar Riba.

### 2.2. Statusne i druge promjene

Rješenjem Okružnog privrednog suda u Osijeku Fi-2390/94 od 23. lipnja 1994., upisana je u sudski registar pretvorba Poduzeća u dioničko društvo pod tvrtkom Gradska tiskara Osijek (MBS 030008192) grafičko nakladničko, proizvodno, prometno dioničko društvo (dalje u tekstu: Društvo), Osijek, J.J. Strossmayera 337.

Rješenjem Trgovačkog suda u Osijeku Tt-95/787-4 od 5. prosinca 1995. upisano je usklađenje općih akata i temeljnog kapitala sa Zakonom o trgovačkim društvima.

Skupština Društva je na sjednici održanoj 21. rujna 1996. donijela odluku o povećanju temeljnog kapitala iz sredstava pričuva Društva do nominalne vrijednosti jedne dionice u iznosu od 400,00 kn odnosno povećan je temeljni kapital Društva za iznos od 583.938,92 kn i iznosi 5.233.600,00 kn. Povećanje temeljnog kapitala obavljeno je u svrhu usklađenja kapitala s odredbama članka 162. i 163. Zakona o trgovačkim društvima radi iskazivanja vrijednosti dionice i temeljnog kapitala na višekratnik broja sto. Povećanje temeljnog kapitala te promjene odredbi Statuta Društva upisano je rješenjem Trgovačkog suda u Osijeku broj Tt-96/694-2 od 23. travnja 1997.

Rješenjem Trgovačkog suda u Osijeku Tt-01/1214-8 od 10. siječnja 2002. upisano je proširenje predmeta poslovanja na izradu pečata i žigova te izradu pečata i žigova s grbom Republike Hrvatske i promjene odredbi Statuta Društva.

### 2.3. Vlasnički povezana društva

U razdoblju od pretvorbe do vremena do vremena obavljanja revizije (početak studenoga 2002.) Društvo nije osnivalo nova trgovačka društva.

## 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

### 3.1. Odluka o pretvorbi

Na temelju odobrenja Agencije za restrukturiranje i razvoj (dalje u tekstu: Agencija) o produljenju roka za pretvorbu od 30. lipnja 1992., a po prethodno pribavljenom mišljenju Ministarstva energetike i industrije, odluku o pretvorbi Poduzeća u dioničko društvo donio je 30. lipnja 1993. upravni odbor u sastavu Branimir Glavaš predsjednik, te članovi Zoran Gucunski, Branka Šprajcer, Bekir Krupić i Nikola Muhar.

Prema odluci o pretvorbi, Poduzeće se pretvara u dioničko društvo. Temeljni kapital iznosi 1.308.462,- DEM, a sastoji se od procijenjene vrijednosti Poduzeća na dan 31. prosinca 1992., s time da su stanovi u vlasništvu Poduzeća isključeni iz vrijednosti Poduzeća.

Uz odluku o pretvorbi, Poduzeće je dostavilo Agenciji program pretvorbe Poduzeća, izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske o zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1992., podatke o poslovanju Poduzeća, razvojni program, podatke i dokaze o pravu korištenja nekretnina, izvod iz sudskog registra i elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća.

Na temelju potvrde Hrvatskog fonda za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond) broj 07-10/09-07-93/185 od 14. srpnja 1993. upravni odbor Poduzeća donio je 19. srpnja 1993. izmjene i dopune odluke o pretvorbi. Prema dopunama odluke, temeljni kapital iznosi 1.308.400,- DEM, a podijeljen je na 13 084 dionica svaka u nominalnoj vrijednosti 100,- DEM.

### 3.1.1. Razvojni program

Razvojnim programom, odnosno planom razvoja i modernizacije Poduzeća predviđena je nabava stroja za skeniranje, heidelberg dvobojnog offset stroja i strojeva za tiskanje etiketa iz rola u ukupnom iznosu 450.000,- DEM. Za nabavu strojeva Poduzeće nije u mogućnosti osigurati financijska sredstva iz vlastitih izvora, već iz kredita s rokom vraćanja od deset godina s počekom od dvije godine. Uvođenjem ovih strojeva, tehnoloških procesa i tehnologija, predviđeno je proizvesti kvalitetnije i raznovrsnije grafičke proizvode, a prema istraživanju tržišta, plasman proizvoda Poduzeća povećao bi se za 40,00%. Rok za realizaciju programa nije utvrđen.

### 3.1.2. Program pretvorbe

Program pretvorbe sadrži podatke o načinu pretvorbe, uvjetima za stjecanje dionica i popustima, nominalnoj vrijednosti i broju dionica i drugim pojedinostima vezanim za postupak pretvorbe Poduzeća. Poduzeće se pretvara u dioničko društvo prodajom dionica zaposlenima i ranije zaposlenima odnosno osobama iz članka 5. stavka 1. točka 1. i 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i prodajom javnim prikupljanjem ponuda. Prema Programu pretvorbe, zaposleni i ranije zaposleni mogu uz popust (osnovni popust od 20,00% i dodatni od 1,00% za svaku navršenu godinu radnog staža), na rok otplate od pet godina, kupiti najviše 50,00% procijenjene vrijednosti Poduzeća s tim da svaki od njih može kupiti uz popust najviše u nominalnoj vrijednosti do dinarske protuvrijednosti od 20.000,- DEM. Preostali iznos i dio udjela koji ne bi bio prodan osobama iz članka 5. stavka 1. i 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, prenosi se Fondu.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Služba društvenog knjigovodstva sastavila je izvještaj o zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1992. Prema izvještaju Službe društvenog knjigovodstva, u postupku utvrđivanja zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1992. utvrđeno je da je godišnji obračun iskazan zakonito i realno, osim kategorije osnovnih sredstava, uz napomenu da Služba nije obavila postupak utvrđivanja zakonitosti i realnosti završnih stanja na dan 31. prosinca 1992. te da jedanaest bilančnih pozicija zbog malog značaja (od 0,01% do 7,88% vrijednosti aktive) nije obuhvatila. Kontrolom obračuna revalorizacije građevinskog zemljišta, građevinskih objekata, opreme i osnovnih sredstava u pripremi utvrđeno je da Poduzeće nije obavilo revalorizaciju zemljišta u skladu s odredbom članka 48. Zakona o računovodstvu. Također nije obavljena revalorizacija osnovnih sredstava u pripremi čime je iskazana manja vrijednost osnovnih sredstava i društvenog kapitala u iznosu 4.711.000.- HRD. Kontrolom obračuna revalorizacije građevinskih objekata i opreme Služba je utvrdila da je Poduzeće primijenilo pogrešne koeficijente za revalorizaciju, što je utjecalo na realnost iskazivanja sadašnje vrijednosti osnovnih sredstava i društvenog kapitala koji su podcijenjeni za 34.560.000.- HRD.

### 3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti poduzeća

Odlukom upravnog odbora od 18. lipnja 1993., u komisiju za izradu cjelokupnog Programa pretvorbe Poduzeća imenovani su sljedeći zaposlenici Poduzeća: Marinko Klarić, Marija Kerzel, Miodrag Pavošević i Dragutin Kovač te vanjski suradnik Artur Fišbah.

U Elaboratu o procijenjenoj vrijednosti Poduzeća je navedeno da je procjena vrijednosti Poduzeća obavljena na dan 31. prosinca 1992., na temelju reklasificirane bilance stanja sastavljene na navedeni datum primjenom statičke metode, odnosno korigirane knjigovodstvene vrijednosti, da su uzete u obzir sve primjedbe utvrđene u izvještaju Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske od 31. ožujka 1993. s time da je kod procjene zemljišta i građevinskih objekata polazište činio ugovor o zamjeni nekretnina u društvenom vlasništvu zaključen između Poduzeća i Slavonske banke d.d. Osijek od 15. ožujka 1993. Ugovorom je Poduzeće zamijenilo svoje nekretnine na katastarskoj čestici 5428 upisane u zemljišnoknjižni uložak 14541 na adresi Prolaz Carla Bende 2c u Osijeku, za nekretnine u vlasništvu Slavonske banke d.d. Osijek na adresi Strossmayerova bb, Osijek. U skladu s odredbama članka 41. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Javno pravobraniteljstvo Republike Hrvatske dalo je suglasnost na ugovor o zamjeni nekretnina.

Prema podacima iz Elaborata knjigovodstvena vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1992. iznosila je 50.755.000.- HRD, što prema srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske iznosi 102.535,- DEM, a procijenjena vrijednost 647.687.000.- HRD ili 1.308.462,- DEM (1,- DEM=495.- HRD).

Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća sastoji se od procjene vrijednosti građevinskog zemljišta i građevinskih objekata, opreme, nematerijalne imovine, potraživanja, zaliha i obveza.

Procjenu građevinskog zemljišta i građevinskih objekata obavio je ETZ, Ekonomsko tehnički zavod za inženjering, Trg Ante Starčevića 7/II, Osijek (MBS 030011975). Procjenom je obuhvaćena vrijednost građevinskog zemljišta, građevinskih objekata, priključaka na komunalnu infrastrukturu te vanjskog uređenja prema zemljišnoknjižnom uložku 14501. Vrijednost zemljišta procijenjena je na temelju podataka Općinske uprave društvenih prihoda o prometnoj vrijednosti zemljišta uvećanoj za 20,00% na ime troškova prijenosa i naknade. Kod procjene građevinskih objekata utvrđena je vrijednost kao umnožak neto građevinske površine i cijene izgradnje m<sup>5</sup> ekvivalentnog objekta. Tako utvrđena vrijednost umanjena je po osnovi starosti i ratne štete te je dobivena sadašnja vrijednost objekta. Sastavni dio elaborata o procjeni vrijednosti poduzeća je i procjena vrijednosti učinjene ratne štete koju je obavio ETZ, Ekonomsko tehnički zavod za inženjering Osijek.

Procjenu vrijednosti opreme obavila su dva člana komisije za izradu cjelokupnog programa pretvorbe Poduzeća Miodrag Pavošević i Dragutin Kovač uz pomoć grafičkog inženjera Željka Mitrovića tadašnjeg tehničkog rukovoditelja Poduzeća. Prije same procjene opreme, Komisija je opremu Poduzeća grupirala u četiri grupe i to:

- a) opremu u neposrednoj vezi s grafičkom djelatnosti,
- b) uredsku opremu,
- c) opremu prostora društvene prehrane i
- d) opremu koja je povremeno i djelomično u uporabi.

Procjenom je utvrđena tržišna vrijednost na temelju iskustvenog procjenjivanja svakog

pojednog osnovnog sredstva prema katalogima proizvođača opreme. Procjena računalne opreme procijenjena je ispod knjigovodstvene vrijednosti jer je nabavljena 1990. Uredska oprema procijenjena je za 10,00% više od knjigovodstvene vrijednosti jer se radi o vrlo starom i dotrajalom uredskom namještaju te mehaničkim pisačim strojevima i električnom pisačem stroju u neispravnom stanju, starosti preko 15 godina starosti. Oprema prostora društvene prehrane, evidentirana u računovodstvenim knjigama bez vrijednosti, procijenjena je u vrijednosti 200,- DEM, jer se radi o starom i dotrajalom namještaju i nepotpunoj i staroj kuhinjskoj opremi. Oprema koja je povremeno i djelomično u uporabi procijenjena je po knjigovodstvenoj vrijednosti.

Procjena nematerijalne imovine, potraživanja, zaliha (nedovršene proizvodnje, materijala i sitnog inventara) i obveza obavljena je po knjigovodstvenoj vrijednosti. U procijenjenu vrijednost obveza uključene su i zakonske te statutarne pričuve u iznosu 6.367,- DEM, što nije trebalo učiniti. Pri utvrđivanju procijenjene vrijednosti Poduzeća, zbog toga što su u obveze uključene i pričuve vrijednost Poduzeća manje je utvrđena za 6.367,- DEM. U vrijeme donošenja Elaborata o procjeni vrijednosti poduzeća odgovorna osoba za poslovanje Društva bio je Božidar Riba.

### 3.2. Potvrda o suglasnosti na pretvorbu

Fond je na temelju odredbi članka 13. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća dao potvrdu kojom je dao suglasnost za pretvorbu Poduzeća u dioničko društvo. Potvrdom je temeljni kapital društva utvrđen u iznosu 1.308.400,- DEM, te nominalna vrijednost jedne dionice u iznosu 100,- DEM.

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

#### - Prodaja dionica

Poduzeće je u skladu s programom pretvorbe i potvrdom Fonda na namjeravanu pretvorbu Poduzeća, 17. srpnja 1993. u Glasu Slavonije objavilo poziv za upis i prodaju dionica u iznosu 654.200,- DEM (50,00% procijenjene vrijednosti Poduzeća) osobama iz članka 5. stavka 1. točka 1. i 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, uz osnovni popust od 20,00% i dodatni popust od 1,00% za svaku godinu radnog staža i otplatu dionica u obrocima u roku pet godina s tim da pojedina osoba može uz popust kupiti najviše 200 dionica ili protuvrijednost 20.000,- DEM. Prema izvješću Komisije za pretvorbu, osobe iz članka 5. stavka 1. točke 1. i 2. navedenog zakona upisale su za 47,00% više dionica nego što je bilo moguće otkupiti, te je svim osobama proporcionalno umanjen upisani dio za 47,00%.

Fond je 6. kolovoza 1993. s dioničarima zaključio 85 ugovora o prodaji 6 542 dionice Poduzeća nominalne vrijednosti 654.200,- DEM ili 1.327.371.800,- HRD. Kod izračuna cijena dionica primijenjen je tečaj 1,- DEM=2.029,- HRD. Za kupnju 6 542 dionica s popustom osnovni popust od 20,00% i dodatni popust na temelju godina radnog staža iznose 546.754.570,- HRD, te je prodajna cijena dionica s popustom iznosila 780.617.230,- HRD.

Prema zaključenim ugovorima Fond može raskinuti ugovor ako kupac u roku sedam dana od dana potpisa ugovora ne uplati prvi obrok otplate ugovorene cijene ili kupac ne plati uzastopno dva mjesečna obroka.

Plaćanje prvog obroka prema zaključenim ugovorima o kupnji dionica s popustom kao i jednokratna otplata dionica po jednom ugovoru ugovoreno je u iznosu 11.725.429,- HRD.



Hrvatska kreditna banka za obnovu, Zagreb dala je 27. kolovoza 1993. potvrdu o uplaćenom prvom obroku zajedno s jednokratnom otplatom na ugovoreni iznos.

Plaćanje dionica s popustom obavljana su putem gotovinskih uplata i obveznicama stare devizne štednje različitih poslovnih banaka na temelju odredbi članka 13. Zakona o pretvaranju deviznih depozita građana u javni dug Republike Hrvatske. Obveznice stare devizne štednje kupovane su na način da je Društvo sa svog računa (do 8. kolovoza 1994.) odnosno Udruga malih dioničara (od 7. rujna 1994.) sa svog računa kupovali obveznice stare devizne štednje uz diskont i njima u ime dioničara plaćali Fondu obveze za kupljene dionice za obročnu otplatu. Dioničari su novčanu obvezu za obročno plaćanje dionica nadoknadili Društvu pri isplati plaća putem obustava iz plaća ili uplatom u blagajnu i na račun Društva. Od 8. travnja 2002. dioničari obavljaju obročnu otplatu dionica putem obustava iz plaća izravnom doznakom Fondu.

Preostalih 50,00% dionica, u skladu s odredbama Uredbe o dopuni Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, predano je Fondu radi daljnje prodaje. U Večernjem listu od 18. rujna 1993. Fond je oglasio prodaju, odnosno uputio je javni poziv za prikupljanje ponuda. Rok za podnošenja ponuda bio je 4. listopada 1993.

Nema zapisnika komisije s otvaranja pristiglih ponuda kao ni zapisnika komisije za razmatranje javno prikupljenih ponuda odnosno odabiru najpovoljnije ponude.

Prema dostavljenoj dokumentaciji od Fonda, ponudu je dalo društvo Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek (MBS 030025424) koje je ponudilo kupnju u paketu svih 6 542 dionice po cijeni od 660.000,- DEM uplatom u 16 obroka od čega prvi dospijeva u roku sedam dana od zaključenja ugovora, a ostatak svaka tri mjeseca, uz bankarsku garanciju za osiguranje obročnog plaćanja. U ponudi je navedeno da svi zaposleni u Poduzeću zadržavaju radni odnos uz planiranje dodatnog zapošljavanja stručnih osoba, poboljšanja uvjeta rada i povećanje plaća zaposlenika dok razvojni program nije ponuđen. Komisija za razmatranje ponuda Fonda je 9. studenoga 1993. obavijestila Osječku trgovinu papirom d.o.o. Osijek da prihvaća ponudu uz uvjet da plaćanje kupoprodajne cijene bude u tromjesečnim obrocima uz obračun godišnje kamate u visini 6,00%, pri čemu bi prvi obrok trebao iznositi 10,00% od kupoprodajne cijene, što je ponuditelj prihvatio. Nakon toga, Fond je 28. studenoga 1993., na temelju odluke upravnog odbora Fonda (nije naveden datum sjednice) obavijestio ponuditelja da prihvaća ponudu uz uvjet da plati 20,00% kupoprodajne cijene u roku sedam dana od dana zaključenja ugovora i obročnu otplatu ugovorene cijene u 16 tromjesečnih obroka uz kamatu od 6,00% godišnje. Iz Zapisnika sa 16. sjednice upravnog odbora Fonda, održane 9. studenoga 1993., upravni odbor Fonda donio je odluku da se dionice Poduzeća prodaju društvu Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek, ukoliko ponuditelj plati 20,00% ugovorene cijene u roku sedam dana od potpisivanja ugovora, a ostatak u 59 mjesečnih obroka uz kamatu od 6,00% godišnje.

Ugovor o prodaji dionica broj 3449866/9100 zaključen je 29. studenoga 1993. Ugovoreno je plaćanje 20,00% vrijednosti 132.000,- DEM u roku sedam dana od dana zaključenja ugovora, a preostali iznos 528.000,- DEM u 16 tromjesečnih obroka u iznosu 33.000,- DEM, uz kamatnu stopu od 6,00% godišnje, iako je upravni odbor Fonda donio odluku da se 528.000,- DEM otplati u 59 mjesečnih obroka. Radi osiguranja obveze Fondu je predana bankarska garancija.

Odredbama članka 5. ugovora utvrđeno je da će kupac upravljati Društvom na način da će svi zaposleni u Poduzeću, na dan zaključenja ugovora, zadržati zaposlenje u Društvu, osim

u slučaju kada zaposleni učine povredu radne dužnosti koje po zakonskim propisima imaju za posljedicu prestanak radnog odnosa. Također je ugovoreno da će se mogući tehnološki višak zaposlenih rješavati ponudom odgovarajućeg zaposlenja unutar Društva ili uz prethodnu pisanu suglasnost zaposlenog izvan Društva kao i dokupom staža te otpremninom.

Društvo Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek, uplatilo je 2. i 6. prosinca 1993. 20,00% vrijednosti dionica ili 132.000,- DEM, odnosno 493.678.704.- HRD.

Dodatkom ugovoru od 9. prosinca 1994. ugovoreno je da će kupac otplatiti ostatak cijene od 528.000,- DEM s kamatom po stopi od 6,00% godišnje, u 16 jednakih tromjesečnih obroka, uplatom u kunama. Iznos obroka (računajući i kamate) je 37.265,78 DEM koji se otplaćuju prema planu otplate danom u prilogu dodatka ugovoru. Obroke je obavezno platiti do 10. dana u mjesecu za prethodni mjesec, s time da prvi dospijeva 10. ožujka 1993.

Fond je 16. veljače 1998., nakon što je uplaćen posljednji obrok otplate sa žiro računa društva 30. siječnja 1998., dao društvu Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek potvrdu o plaćanju 6 542 dionice poduzeća Gradska tiskara Osijek.

Od 106 zaposlenika koji su bili zaposleni na neodređeno vrijeme na dan 29. studenoga 1993., u razdoblju 1994.-2001., prestao je radni odnos 61 zaposleniku i to: 30 zaposlenika zbog sporazumnog prekida radnog odnosa, 24 zaposlenika zbog odlaska u mirovinu (starosnu, invalidsku i obiteljsku), četvorici zaposlenika dan je otkaz ugovora o radu (trojici zbog povrede obveze iz radnog odnosa i jednom zaposleniku zbog tehnološkog viška) i trojici zaposlenika zbog odlaska na skrb Republičkog fonda mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske. Slijedom navedenog, proizlazi da je društvo Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek postupilo u skladu s odredbama članka 5. ugovora o prodaji dionica.

### 3.4. Upis u sudski registar

Dioničko društvo upisano je u sudski registar 23. lipnja 1994., a kao dioničari upisani su društvo Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek i drugi dioničari svaki s dionicama nominalne vrijednosti 654.200,- DEM, što čini 100,00% temeljnog kapitala.

## 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

### 4.1. Dionice s popustom

Na temelju odredbi članka 33. Zakona o privatizaciji Fond je 23. veljače 1998. sa zainteresiranim dioničarima koji su kupili dionice s popustom na obročnu otplatu od pet godina zaključio 33 dodataka ugovoru o prodaji dionica s popustom na obročnu otplatu kojima su promijenjene odredbe osnovnih ugovora o uvjetima, rokovima i načinu plaćanja neotplaćenih dionica.

Dodacima ugovora je plaćanje neotplaćenih dionica s popustom na obročnu otplatu uvećanim za kamate na dospjele, a neotplaćene obroke ugovarano na rok pet godina (dva dioničara) i deset godina (27 dioničara), a u četiri slučaja ugovarano je plaćanje odjednom po potpisu ugovora. Ukupan dug po svim dodacima ugovora iznosio je 415.218,95 kn.

Prema knjizi dionica Društva, od 6 542 upisane dionice s popustom koje su zaposleni i ranije zaposleni kupili na obročnu otplatu 4 009 je preneseno na društvo Osječka trgovina

papirom d.o.o. Osijek. U razdoblju od 6. listopada 1994. do 28. rujna 1999. između prenositelja i stjecatelja zaključena su 54 ugovora o prijenosu otplaćenih i neotplaćenih dionica. Stjecatelj je primjerak ugovora o prijenosu dostavio Fondu te je u propisanom roku za 3 797 dionica na temelju 52 ugovora o prijenosu uplatio Fondu 631.319,34 kn. Po obavljenim jednokratnim uplatama po pojedinom ugovoru o prijenosu Fond je stjecatelju za sve otplaćene dionice dao potvrde o vlasništvu dionica. U 1996. na stjecatelja društvo Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek preneseno je 212 otplaćenih dionica nominalne vrijednosti 21.200,- DEM. Prema dva ugovora stjecatelj je prenositeljima za otplaćene dionice platio 76.995,00 kn.

Fond je 29. studenoga 1999. raskinuo ugovore zaključene s tri dioničara koji su prestali otplaćivati dionice 25. rujna 1998., 18. prosinca 2001. s dva dioničara koji su prestali otplaćivati dionice 30. listopada 2001. te 14. ožujka 2002. s dva dioničara koji su prestali otplaćivati dionice 30. listopada 2001. iako je prema odredbama dodataka ugovora o prodaji dionica trebao raskinuti ugovore ako kupac ne plati tri dospjela obroka bez prethodne opomene. U portfelj Fonda na temelju raskida ugovora preneseno je 214 dionica.

#### 4.2. Dionice iz portfelja Fonda

Na temelju odluke upravnog odbora Fonda donesene na 12. sjednici održanoj 16. studenoga 2000. o prodaji dionica/udjela iz državnog portfelja u trgovačkim društvima s vlasničkim udjelom do 25,00% u režimu javne dražbe na Zagrebačkoj burzi, Fond je 11. svibnja 2001. u dnevnom listu Jutarnji list objavio konačnu javnu dražbu za prodaju dionica/udjela pod posebno povoljnim uvjetima putem računalnog trgovinskog sustava Zagrebačke burze među kojima je 123 dionice ili 0,94% temeljnog kapitala Društva. Početna cijena dionica bila je 12.300,00 kn ili 25,00% nominalne vrijednosti. Dražba je održana 24. svibnja 2001. Prema izvješću Zagrebačke burze od 24. svibnja 2001. za 123 dionice Društva postignuta je cijena u iznosu 12.300,00 kn. Dana 24. svibnja 2001. zaključen je ugovor između Fonda i društva Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek o prodaji 123 dionice, pojedinačne nominalne vrijednosti 400,00 kn, ukupne nominalne vrijednosti 49.200,00 kn za 12.300,00 kn. Društvo je 24. svibnja 2001. doznačilo sa žiro računa kupoprodajnu cijenu društvu Investco vrijednosnice d.o.o. Zagreb (brokeru) koje je 25. svibnja 2001. podmirilo obvezu prema Fondu.

### 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

#### 5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

U vrijeme obavljanja revizije (studen 2001.), temeljni kapital Društva iznosio je 5.233.600,00 kn, a podijeljen je na 13 084 dionice nominalne vrijednosti 400,00 kn, od čega društvo Osječka trgovina papirom ima 10 674 dionice ili 81,58% od ukupnog broja, Fond 91 dionicu ili 0,70% od ukupnog broja i drugi dioničari 2 319 dionica ili 17,72% od ukupnog broja.

#### 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

Društvo je za svaku poslovnu godinu od pretvorbe do dana obavljanja revizije sastavilo temeljna financijska izvješća. Reviziju temeljnih financijskih izvješća za svaku poslovnu godinu obavila je ovlaštena revizorska tvrtka.

U tablici broj 1 daje se pregled prihoda, rashoda, aktive i pasive za razdoblje od 1994. do 2000.

Tablica broj 1

Pregled prihoda, rashoda, rezultata poslovanja te stanja aktive i pasive društva za razdoblje od 1994. do 2001.

u kn

Godina	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.
Ukupni prihodi	11.477.741,6 7	13.695.796,25	13.670.005,07	18.196.518,05	15.362.448,51	17.404.277,10	13.122.658,47	14.391.199,77
Ukupni rashodi	11.032.320,9 3	13.524.736,19	13.156.848,93	17.605.542,01	14.987.390,68	16.806.567,55	12.910.510,10	13.939.976,21
Dobit	445.420,74	171.060,06	513.156,14	590.976,04	375.057,83	597.709,55	212.148,37	451.223,56
A) Dugotrajna imovina	6.902.675,75	7.985.810,08	7.846.625,58	8.164.289,06	6.674.742,54	5.101.132,00	3.610.719,94	3.548.094,16
- nematerijalna imovina	-	-	18.147,69	18.147,69	18.147,69	-	-	-
- materijalna imovina	6.902.021,03	7.985.155,36	7.828.468,90	8.146.132,38	6.621.485,86	5.066.023,01	3.575.610,95	3.512.985,17
- financijska imovina	654,72	654,72	8,99	8,99	35.108,99	35.108,99	35.108,99	35.108,99
B) Kratkotrajna imovina	2.417.668,46	2.601.768,71	4.579.464,64	5.270.519,30	4.767.990,14	9.335.398,54	8.735.004,68	9.040.228,47
- zalihe	669.999,51	701.338,38	698.757,63	1.600.093,17	793.824,12	843.560,56	1.076.218,85	2.018.850,69
- potraživanja	1.741.395,93	1.799.695,88	3.328.106,13	2.580.590,10	3.935.402,03	8.449.499,52	7.541.852,54	6.502.098,58
- financijska imovina	-	100.000,00	528.958,88	913.797,40	-	-	-	-
- novac na računu u blagajni	6.273,02	734,45	23.642,00	176.038,63	38.763,99	42.338,46	116.933,29	519.279,20
C) Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	-	-	-	-	-	-	-	17.164,07
Ukupna aktiva (A+B)	9.320.344,21	10.587.578,79	12.426.090,22	13.434.808,36	11.442.732,68	14.436.530,54	12.345.724,62	12.605.486,70
A) Kapital i pričuve	6.952.092,38	7.116.010,59	7.563.122,22	8.064.704,50	8.428.615,60	9.030.499,90	9.243.371,70	9.694.595,26
B) Dugoročna rezerviranja	-	-	500.000,00	671.478,31	-	-	-	-
C) Dugoročne obveze	-	-	-	-	-	919.903,07	920.114,60	641.779,81
D) Kratkoročne obveze	2.368.251,83	3.471.568,20	4.362.968,00	4.698.625,55	3.014.117,08	4.486.127,57	2.182.238,32	2.269.111,63
Ukupna pasiva (A+B+C)	9.320.344,21	10.587.578,79	12.426.090,22	13.434.808,36	11.442.732,68	14.436.530,54	12.345.724,62	12.605.486,70
Broj stalno zaposlenih	119	112	109	103	95	86	79	77

Društvo je u razdoblju od 1994. do 2001. iskazalo dobit nakon oporezivanja u ukupnom iznosu 3.070.063,73 kn. Dobit nije podijeljena članovima Društva nego je, odlukom skupštine Društva, raspoređena u zadržanu dobit u iznosu 2.725.539,06 kn, u zakonske pričuve u iznosu 41.519,57 kn te za pokriće gubitka iz 1993. u iznosu 303.005,10 kn. U istom razdoblju stanje aktive i pasive bilo je najveće u 1999. kada je iznosilo 14.436.530,54 kn. U 2000. iznosilo je 12.345.724,62 kn te u 2001. iskazano je u iznosu 12.605.486,70 kn, što je za 14,46% odnosno za 12,68% manje u odnosu na 1999.

Reviziju temeljnih financijskih izvještaja u razdoblju 1994.-2000. za sedam godina obavila je revizorska tvrtka Pleslić-revizija d.o.o. Osijek. Prema mišljenju revizora financijski izvještaji realno i objektivno prikazuju financijsko stanje društva i rezultate poslovanja u svim značajnijim pozicijama i u skladu su s odredbama Zakona o računovodstvu, Međunarodnim računovodstvenim standardima i drugim zakonskim propisima, osim što u poslovnim knjigama nije evidentiran proces proizvodnje u naturalnim i vrijednosnim pokazateljima i nisu objavljene računovodstvene politike.

Društvo proizvodi proizvode i obavlja usluge za poznatog kupca te u razdoblju od 1994. do 1997. na kraju poslovne godine nije imalo zaliha gotovih proizvoda. Na dan 31. prosinca 1998., 1999., 2000. i 2001. iskazane su zalihe gotovih proizvoda u iznosu 14.800,00 kn. Ove zalihe odnose se na zalihe 74 primjeraka Prve Hrvatske enciklopedije, koji je istovjetan originalu štampanom prvi puta 1778. u Osijeku, radi dalje prodaje.

Od ukupne vrijednosti prodanih proizvoda i usluga na domaćem tržištu u 1996. u iznosu 13.317.298,62 kn, Društvo je prodalo društvu Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek (većinskom vlasniku Društva od 4. listopada 1994.) proizvoda u vrijednosti 8.906.663,45 kn, što čini 66,88% ukupne prodaje na domaćem tržištu, a u 1998. od ukupne vrijednosti gotovih proizvoda i usluga u iznosu 17.118.156,13 kn, društvu Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek prodano je gotovih proizvoda u vrijednosti 10.505.831,69 kn, što čini 61,37% ukupne vrijednosti prodanih gotovih proizvoda i usluga. U 1994., 1995., 1997., 1999. i 2000. sudjelovanje društva Osječke trgovine papirom d.o.o. Osijek u ukupnoj vrijednosti prodanih proizvoda i usluga kretalo se u rasponu od 34,12% do 46,69%. U 2001. od ukupne vrijednosti prodanih proizvoda i usluga na domaćem tržištu u iznosu 17.475.047,44 kn, Društvo je prodalo društvu Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek proizvoda u vrijednosti 6.531.759,30 kn, što čini 37,38% ukupne prodaje na domaćem tržištu.

Društvo prodaje proizvode i preko Osječke trgovine papirom d.o.o. Osijek jer nije u mogućnosti standardiziranim tiskovinama opskrbljivati na stotine sitnih kupaca, jer bi to zahtijevalo veći broj zaposlenika, skladištenje nekoliko stotina različitih proizvoda, nabavu dostavnih vozila i organizaciju prijevoza.

Zbog toga, Društvo proizvodi tiskovine u velikim serijama, a društvo Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek ih skladišti, prodaje i dostavlja malim kupcima. Takvim načinom prodaje Društvo zapošljava oko 50,00% do 60,00% svojih kapaciteta, ima sigurnog kupca, a izbjegava probleme oko distribucije i naplate proizvoda kao i troškove obrade tržišta. Za navedene proizvode Društvo nema kalkulaciju prodajne cijene po pojedinim proizvodima te prodaje proizvode društvu Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek po prodajnim cijenama koje se utvrđuju međusobnim dogovorom ovisno o kretanju cijena istih proizvoda na tržištu.

Prodaja standardiziranih proizvoda čija se proizvodnja ciklički ponavlja u nepromijenjenom obliku (za potrebe dječjih vrtića i liječničkih ordinacija) obavlja se na temelju cjenika kojeg je donio direktor, a prodaja proizvoda proračunskim korisnicima i javnim poduzećima obavlja se po cijenama koje određuje direktor u skladu s uvjetima na tržištu kako bi one bile najpovoljnije na javnim nadmetanjima. Ne može se utvrditi jesu li prodajne cijene manje ili veće od stvarne cijene koštanja jer Društvo ne utvrđuje stvarnu cijenu koštanja po pojedinim proizvodima.

Naplata prihoda od prodanih proizvoda društvu Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek obavljena je prijebajem na ime troškova nabave sirovina, materijala i robe od navedenog društva.

Od ukupne vrijednosti nabavljenih proizvoda i usluga na domaćem tržištu u 1998. u iznosu 6.694.450,59 kn Društvo je nabavilo od društva Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek proizvoda u iznosu 5.719.070,11 kn, što čini 85,43% ukupne nabave na domaćem tržištu. U 1996., 1997., 2000. i 2001. sudjelovanje društva Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek u ukupnoj vrijednosti nabavljenih proizvoda i usluga kretalo se u rasponu od 61,88% do 68,11%, a u 1994., 1996. i 1999. u rasponu od 43,17% do 56,52%.

U razdoblju od 1994. do 2001. Društvo je od društva Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek, izravnom pogodbom, nabavilo opreme u vrijednosti 2.194.256,68 kn, što čini 46,82% od ukupne vrijednosti nabavljene opreme u navedenom razdoblju. Društvo je za nabavu dijela opreme, prema osam ulaznih računa, platilo društvu Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek 2.139.261,97 kn. Kako je navedenu opremu društvo Osječka trgovina papirom nabavilo od dobavljača u zemlji i inozemstvu po nabavnoj cijeni od 2.039.921,41 kn proizlazi da je od Društva na ime troškova nabave naplatilo 99.340,56 kn, što je za 4,87% više od nabavne cijene.

Osim što je Društvo od Osječke trgovine papirom d.o.o. Osijek nabavljalo opremu, robu, sirovine i materijal i prodavalo im proizvode, u razdoblju 1995.-2001. posuđivalo im je financijska sredstva na temelju zaključenog Sporazuma o poslovnoj suradnji na području financiranja troškova prodaje i nabave roba, sirovina i materijala za potrebe Društva zaključenog za svaku godinu pojedinačno.

Sporazum je zaključen jer društvo Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek obavlja za Društvo dio poslova prodaje proizvoda, nabave sirovina i materijala te cjelokupni prijevoz roba, a njime je utvrđeno da će Društvo osigurati potrebna gotovinska sredstva društvu Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek kada ono ne bude likvidno, a za podmirenja troškova prodaje i nabave za potrebe Društva. U promatranom razdoblju Društvo je posudilo društvu Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek 2.069.893,19 kn, vraćeno je 1.643.158,94 kn te je 31. prosinca 2001. u poslovnim knjigama Društva iskazano potraživanje od društva Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek po osnovi pozajmica 426.734,25 kn. Od ukupno pozajmljenih sredstava 1.236.927,89 kn isplaćeno je društvu Osječka trgovina papirom d.o.o. Osijek iz blagajne Društva (za potrebe troškova službenog puta vozača), a 832.965,30 kn putem žiro računa (po danoj garanciji za nabavu opreme). Povrat pozajmica obavljen je prijebom za troškove nabave prodanih proizvoda i poštanske troškove otpreme robe.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Gradska tiskara Osijek, Osijek.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih provedbenih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Gradska tiskara Osijek, Osijek obavljen je u potpunosti u skladu sa zakonskim odredbama.

### 6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije obavljeni su u skladu sa zakonskim propisima.

Razvojnim programom, odnosno planom razvoja i modernizacije Poduzeća predviđena je nabava stroja za skeniranje, heidelberg dvobojnog offset stroja i strojeva za tiskanje etiketa iz rola u ukupnom iznosu 450.000,- DEM.

Za nabavu strojeva Poduzeće nije bilo u mogućnosti osigurati financijska sredstva iz vlastitih izvora, već iz kredita s rokom vraćanja od deset godina s počekom od dvije godine. Uvođenjem ovih strojeva, tehnoloških procesa i tehnologija, predviđeno je proizvesti kvalitetnije i raznovrsnije grafičke proizvode, a prema istraživanju tržišta, plasman proizvoda Poduzeća planirano je povećati za 40,00%. Rok za realizaciju programa nije utvrđen.



Broj zaposlenika smanjen je sa 115 u 1993. na 70 zaposlenika u studenome 2002. Većinski vlasnik nije davao otkaze zaposlenicima, već je broj zaposlenika smanjen zbog sporazumnog prekida radnog odnosa, odlaska u mirovinu, otkaza ugovora o radu (zbog povrede obveza iz radnog odnosa i tehnološkog viška) te odlaska na skrb Republičkog fonda mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske.

S obzirom na navedeno, te da su ostvareni ciljevi predviđeni razvojnim programom koji se odnose na investiranje i povećanja plasmana, da je Društvo je u razdoblju 1994. do 1997. nabavilo opremu u iznosu 1.056.662,84 DEM i povećalo plasman proizvoda za 52,26%, ostvareni su i ciljevi privatizacije propisani odredbama članka 1. Zakona o privatizaciji.

## 7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*U svom očitovanju od 2. siječnja 2003. zakonski predstavnik izjavljuje da Društvo nakon pretvorbe posluje s dobiti, da je povećalo imovinu i temeljni kapital, ostvarilo razvojni program što je utjecalo na povećanje obujma proizvodnje i zadržavanje broja zaposlenika te je s većinskim vlasnikom ostvarilo poslovnu suradnju na zadovoljenje obostranih ekonomskih interesa. Također izjavljuje da je zadovoljan što je revizijom utvrđeno da su postupci pretvorbe i privatizacije obavljani u skladu sa zakonskim propisima.*

Po odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, područni ured Osijek, Gundulićeva 16.

U reviziji sudjelovao:

Zdravko Strujić, dipl. iur.

Ovlašteni državni revizor:

Ružica Cigić, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: 8. siječnja 2003.

Primitak potvrđuje:

**GRADSKA TISKARA OSIJEK, OSIJEK**

## 1. Upravni odbor:

Branimir Glavaš, predsjednik od 1. srpnja 1991. do 15. siječnja 1994.

Zoran Gucunski, od 1. srpnja 1991. do 15. siječnja 1994.

Branka Šprajcer, od 1. srpnja 1991. do 15. siječnja 1994.

Bekir Krupić, od 1. srpnja 1991. do 15. siječnja 1994.

Nikola Muhar, od 1. srpnja 1991. do 15. siječnja 1994.

Darko Tolić, od 15. siječnja 1994. do 23. rujna 1995.

Zlatko Pauković, od 15. siječnja 1994. do 23. rujna 1995.

Tihomir Maršić, od 15. siječnja 1994. do 23. rujna 1995.

Miodrag Pavošević, od 15. siječnja 1994. do 23. rujna 1995.

Zvonimir Bogner, od 15. siječnja 1994. do 23. rujna 1995.

## 2. Nadzorni odbor:

Zlatko Pauković, predsjednik od 23. rujna 1995.

Darko Tolić, od 23. rujna 1995.

Tihomir Maršić, od 23. rujna 1995.

Ladislav Zušćak, od 23. rujna 1995.

Željko Mihaljević, od 23. rujna 1995. do 28. listopada 1997.

Željko Čepo, od 28. listopada 1997. do 27. listopada 2001.

Stjepan Djedović, od 27. listopada 2001.

## 3. Direktor ili uprava:

Nikola Muhar, direktor od 21. rujna 1989. do 9. srpnja 1992.,  
v.d. direktora od 11. listopada 1994. do 15. ožujka 1995.

Božidar Riba, direktor od 9. srpnja 1992. do 31. srpnja 1994.

Miodrag Pavošević, direktor od 1. kolovoza 1994. do 10. listopada 1994.  
Mirko Volinek, uprava od 15. ožujka 1995.

**GRADSKA TISKARA OSIJEK, OSIJEK**  
**- povezana društva i osobe**

1. Osječka trgovina papirom d.o.o., Osijek

**Osnivač:**

Direktor: Tihomir Maršić, od 1992.